

Termes de Référence

Pour le recrutement d'un consultant individuel pour la réalisation d'une formation sur la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)

Réf °2025-079-606/HAJ

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Helvetas Madagascar confie à des partenaires la mise en œuvre de certains de ses projets. Pour s'accorder sur les principes du **Partenariat, de la Responsabilité et de la Transparence**, un renforcement de capacité est planifié pour les partenaires dans la SAVA et DIANA en novembre 2025.

2. OBJECTIFS DE LA FORMATION

Objectif général : Renforcer les capacités des membres de l'équipe opérationnelle des partenaires de mise en œuvre en gestion de cycle de projet selon une approche ciblée sur les résultats. Ce renforcement devrait permettre aux partenaires d'optimiser leur performance et redevabilité.

Objectif spécifique :

Former aux étapes de la GAR. Notre définition de GAR est la suivante : une approche de gestion qui concentre toutes les activités sur l'atteinte d'objectifs mesurables et démontrables. Elle intègre la planification, le suivi, l'évaluation, les stratégies, les personnes et les ressources tout au long du cycle de vie d'un projet pour améliorer la prise de décisions, la transparence et la responsabilité. Les principes clés incluent le partenariat, la responsabilité, la transparence et l'apprentissage par l'action. Par cette formation, Helvetas veut uniformiser certaines pratiques de ses partenaires pour améliorer l'efficacité dans l'implémentation des projets. Le nombre de partenaire à accompagner est de 8.

3. RESULTATS ATTENDUS

Les partenaires de mise en œuvre acquièrent les compétences suivantes :

- Connaissance des cycles de projet (planification, mise en œuvre, suivi, reporting, évaluation, capitalisation)
- Connaissance des outils de mise en œuvre du GAR (planification stratégique, plans annuel, les indicateurs de performance, le tableau de bord de gestion, les rapports);
- Développer des cadres logiques cohérents et réalistes dans le cadre d'un projet ;
- Produire 3 notes conceptuelles incluant cadres logiques (théorie de changement, arbre à problèmes et arbres aux objectifs, avec des indicateurs SMART), matrices des risques.

4. APPROCHE METHODOLOGIQUE

- Diagnostic initial des attentes pour adapter le contenu sur base de cas réels des projets mis en œuvre par les partenaires,
- Formation dans l'action : la formation doit comporter au minimum 75% de pratiques,
- Basée sur une approche créative et interactive privilégiant l'andragogie et la visualisation,
- Accompagner l'acquisition des compétences, l'utilisation des outils et l'amélioration des performances des partenaires pendant 6 mois.

5. MISSION DU CONSULTANT-FORMATEUR

- Concevoir un module de formation et l'adapter au contexte et attentes des apprenants,
- Concevoir des outils visuels pour faciliter la compréhension des apprenants,
- Fournir un appui technique aux participants lors de la formation pour une appropriation du contenu de la formation,
- Fournir un accompagnement aux apprenants pendant 6 mois après la formation en salle,
- Produire les livrables.

6. LIVRABLES

- Supports pédagogiques (version électronique) de la formation
- Rapport de formation
- Rapport d'accompagnement

7. DUREE INDICATIVE

- Réunion de cadrage, présentation de module de formation, clarification des attentes avec l'affinement de l'approche méthodologique : 1 jour
- Formation en salle en novembre 2025 : 3 jours (date prévue 24 novembre 2025 à Ambanja)
- Accompagnement des partenaires : 1 jour par mois par partenaire pendant 6 mois
- Rapportage : 5 jours

8. PROFIL REQUIS DU CONSULTANT-FORMATEUR

Qualifications :

- Diplôme BAC+4 en gestion, sciences sociales, environnement ou domaine équivalent.
- 5 ans d'expérience minimum en formation d'adultes sur la GAR.
- Capacité à adapter la formation aux contextes des participants.
- Expérience dans des activités de formation utilisant une approche méthodologique participative et/ou la visualisation est un atout

Compétences clés :

- Maîtrise des outils de suivi-évaluation (ex. cadre logique, chaîne de résultats).
- Capacité à animer des sessions interactives et à rédiger des notes conceptuelles.

9. SOUMISSION DES CANDIDATURES

Cette offre est ouverte aux structures et consultants disposant des capacités techniques pour la dispensation de la formation.

Il est demandé d'envoyer la version électronique du dossier complet à l'adresse madagascar@helvetas.org **au plus tard le 11 novembre 2025 à 17h00** (heure locale).

Les offres incomplètes et arrivées hors délai ne seront pas recevables.

Dossier requis :

- Présentation de la structure qui va réaliser la formation avec ses expertises, ses expériences similaires à la formation, au moins 3 références
- CV du/des formateur.s
- Offre technique (compréhension du mandat, méthodologie proposée, chronogramme, etc.
- Offre financière (comprenant les honoraires, les frais annexes, les taxes et autres coûts pertinents.
- Photocopie NIF/STAT à jour.